

# Møte med ny rektor

**Dette er en guide til hjelp i møte med nye rektorer, for innspill på områder som er nyttige og kan være utfordrende. Guiden skal være en kombinert informasjon og veiledning i sammenheng med kulturskolerådets andre tiltak knyttet til kulturskoleutvikling generelt og til «[Ledelse i kulturskolen](#)» spesielt. Gjennom – [kontakt med rådgiver for ditt område](#), vil du som kulturskoleleder kunne få vite mer om innholdet i og bruk av denne guiden.**

Den skal fungere som hjelp til selvhjelp – for å finne frem i egen organisasjon, finne ressurspersoner, finne svar på ting du ikke visste at du ikke visste osv

Det er viktig å ta stilling til hva som er kommunens ansvar og hva Norsk kulturskoleråd kan bidra med. Det er ikke en opplæringsplan, men en huskeliste for områder som er av betydning. Slik kan også Norsk kulturskoleråd avstemme forventningene til vår organisasjon og hva vi kan bidra med, samtidig skape en bevissthet rundt hva andre aktører og ikke minst arbeidsgivere og kommuner bør bidra med.

Nederst i dokumentet finnes et tabelloppsett hvor det er gjort et forsøk på å synliggjøre dette.

Guiden revideres hvert år i mai/juni, slik at den er oppdatert og klar til skolestart.

## Områdebetegnelser

- **Kort informasjon om Norsk kulturskoleråd**
  - [Formål og organisering](#)
  - [Hvilke tilbud har vi – hva kan vi bidra med?](#)
  - Fadderordninger – [kontakt rådgiver for ditt område](#)
  - Nettverk – [kontakt rådgiver for ditt område](#)
  - Aktuelle utfordringer – [kontakt rådgiver for ditt område](#)
  
- **Lov-, avtaleverk og offentlige dokument**
  - Opplæringsloven, med forskrift – politiattest
  - Barnevernsloven - varslingsplikt
  - Kulturskoleansatte
  - Hovedtariffavtale
  - Arbeidsmiljølov
  - Lov om folketrygd (sykemelding)
  - Brukerundersøkelser for kulturskoler Bedre kommune.no
  - Medarbeiderundersøkelser/ klimaundersøkelser
  - Stortingsmeldinger og offentlige utredninger
  - Forskningsrapporter

- **Kommunale administrative system**
  - Økonomi
  - Rapportering
  - Planverk
    - Vedtatte planer som omhandler kulturskolen
      - Egen plan for kulturskolen
      - Planer hvor kulturskolen er interessant
  - Rutiner for ledere i kommunen
  - Organisasjonskart
- **Lederrollen**
  - Personalledelse
  - Fagledelse
  - Pedagogisk ledelse
  - Utviklingsledelse
  - Lederopplæring
  - Støtteordninger
  - Arbeidstidsavtaler
  - Organisering
- **Kulturskolens plass i samfunnet**
  - Ressurssenter
  - Lokalt, regionalt, nasjonalt samarbeid
  - Opplæring i kunstfag
  - Kulturskolens rolle
  - Utviklingsarbeid
- **Gode eksempler**
  - [Kulturskoleradet.no](http://Kulturskoleradet.no)
  - [Kunstkultursenteret.no](http://Kunstkultursenteret.no)
  - [Bedre.kommune.no](http://Bedre.kommune.no)
  - [Ks.no](http://Ks.no)
  - [Udir.no](http://Udir.no)
  - Veilederen
- **Aktuell litteratur**

Se tabellen nedenfor

## Norsk kulturskoleråds møte med ny rektor

<b>• Kort informasjon om kulturskolerådet</b>	<b>Kommune</b>	<b>Kulturskolerådet</b>	<b>Andre</b>
○ Formål og organisering		X	
○ Hvilke tilbud har vi – hva kan vi bidra med? <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brosjyre - medlemsfordeler</li> </ul>		X	
○ Fadderordninger <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sjekk ut hva som finnes i egen kommune</li> <li>▪ Kan etableres og er noen steder tilgjengelig i rektorkollegiet i egen region</li> </ul>	X	X	
○ Nettverk <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sjekk ut hva som finnes i egen kommune</li> <li>▪ Kan etableres og er noen steder tilgjengelig i rektorkollegiet i egen region</li> <li>▪ Samarbeidsrelasjoner med andre relevante organisasjoner/institusjoner</li> <li>▪ Kulturskolerådets faglige prosjekt og program</li> </ul>	X	X	X
○ Aktuelle utfordringer i tiden <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Som eksempel: Nye valgfag på uttrinnet, stortingsmeldinger, nye læreplaner for grunnskole, samarbeidsavtaler, nasjonale føringer med lokale konsekvenser</li> </ul>		X	
<b>• Lov-, avtaleverk og offentlige dokument</b>			
○ Opplæringsloven, med forskrift – politiattest	X		
○ Barnevernsloven - varslingsplikt	X		
○ Kulturskoleansatte <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Arbeidstidsbestemmelser</li> <li>▪ Lokale tilleggsavtaler</li> </ul>	X		
○ Hovedtariffavtale/Hovedavtalen	X		
○ Arbeidsmiljølov	X		
○ Lov om folketrygd (sykemelding)	X		
○ Brukerundersøkelser for kulturskoler, for eksempel: <a href="https://www.bedrekommune.no/undersokelser-i-bedrekommune">https://www.bedrekommune.no/undersokelser-i-bedrekommune</a>	X		
○ Medarbeiderundersøkelser/klimaundersøkelser	X		

○ Stortingsmeldinger og offentlige utredninger	X		
○ Forskningsrapporter <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <a href="#">Nordisk oversikt</a></li> <li>▪ <a href="#">Kunnskapsgrunnlag ny stortingsmelding</a> (2020)</li> </ul>	X	X	X
● <b>Kommunale administrative system</b>			
○ Økonomi <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Budsjett</li> <li>▪ Regnskap</li> <li>▪ Økonomiplan</li> </ul>	X		
○ Rapportering <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GSI</li> <li>▪ Kostra</li> <li>▪ Avviksrapportering</li> <li>▪ Prosjekter</li> <li>▪ Kommunale systemer</li> </ul>	X	X	X
○ Planverk <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Virksomhetsplan</li> <li>▪ Strategiplan for kulturskolen</li> <li>▪ Handlingsprogram</li> <li>▪ Kommunedelplan</li> <li>▪ Kommuneplan</li> <li>▪ Vedtatte planer som omhandler kulturskolen</li> </ul>	X		
○ Rutiner og reglement for ledere i kommunen	X		
○ Organisasjonskart	X		
● <b>Lederrollen</b>			
○ Personalledelse	X		
○ Fagledelse	X		
○ Pedagogisk ledelse	X		
○ Lederopplæring	X	X	X
○ Støtteordninger <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utdanningsdirektoratet</li> <li>▪ Norsk kulturråd</li> <li>▪ Musikkutstyrsordningen</li> </ul>	X	X	X

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mfl</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Arbeidstidsavtaler</li> </ul>	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Organisering <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Modeller for kulturskoledrift</li> </ul> </li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Kulturskolens plass i samfunnet</b></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Rammeplanen</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <a href="#">Veiledningen til rammeplanen</a></li> </ul> </li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Ressurssenter <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Veilederen</li> <li>▪ Strategiplaner fra andre kommuner</li> <li>▪ Eksempler fra ulike kommuner</li> </ul> </li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Opplæring i kunstfag <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <a href="#">Rammeplan og fagplaner</a></li> <li>▪ Fokus på kunstpedagogisk virksomhet, som skoleslag</li> </ul> </li> </ul>	X	X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Kulturskolens rolle <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hva ønsker skoleeier med kulturskolen sin?</li> </ul> </li> </ul>	X	X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lokalt, regionalt, nasjonalt, internasjonalt samarbeid</li> </ul>	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Utviklingsarbeid <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lokale mål for kulturskolens funksjon og innhold</li> <li>▪ Lokale prosesser for målrettet utviklingsarbeid</li> </ul> </li> </ul>	X	X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gode eksempler</b></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ kulturskoleradet.no <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dokumentsamling</li> <li>▪ Fyrtårnskoler</li> <li>▪ <a href="#">Årets kulturskolekommune</a></li> <li>▪ Prosjekter og programmer</li> <li>▪ Kurs og konferanser</li> </ul> </li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Intranettet <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prosjekter og programmer</li> <li>▪ Aktuelle temaer</li> <li>▪ Faglige nettverk</li> </ul> </li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ kunstkultursenteret.no</li> </ul>		X	

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De gode eksempler</li> <li>▪ Kurs og konferanser</li> <li>▪ Aktivitetskalender</li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ bedre.kommune.no <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Brukerundersøkelser, kulturskole</li> </ul> </li> </ul>		X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ks.no <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lov- og avtaleverk, kommunal sektor</li> <li>▪ <a href="#">Kultur for framtida</a></li> </ul> </li> </ul>	X		X
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ udir.no <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Høringer, offentlige utredninger, læreplaner, veiledninger osv</li> </ul> </li> </ul>		X	X
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Veilederen</li> </ul>		X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aktuell litteratur</b></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Kulturskolebanken, temaer og verktøy for kulturproduksjon</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Idébøker</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Rammeplan med veileder</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Prosjekthåndboka</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Kultarr</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Veiledningen til kommunene, «Gode lokale ressursentre»</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Stortingsmeldinger</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Læreplaner for skoleverket</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Rammeplan for barnehage</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Strategi for praktiske og estetiske fag</a></li> </ul>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="#">Regelverk for skolefritidsordningen</a></li> </ul>			